

**Bericht der Revisionsstelle  
zur eingeschränkten Revision**

mit Jahresrechnung per 31. Dezember 2017 des Vereins

**ask! - Beratungsdienste für Ausbildung und Beruf,  
Aarau**

An die Mitgliederversammlung des Vereins

**ask! - Beratungsdienste für Ausbildung und Beruf, Aarau**

Aarau, 14. März 2018

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins ask! - Beratungsdienste für Ausbildung und Beruf für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 (Kern-FER), den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte auftragsgemäss nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist eine Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 (Kern-FER) vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

**Gruber Partner AG**

Dominik Rehmann  
zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Alexandre du Bois  
zugelassener Revisor

**Beilage:**

Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)



# Jahresrechnung 2017

	Seite
Bilanz mit Vorjahresvergleich	2
Betriebsrechnung mit Vorjahresvergleich	3
Geldflussrechnung mit Vorjahresvergleich	4
Rechnung über die Veränderung des Kapitals	5
Anhang zur Jahresrechnung	6 - 11

# Bilanz

<b>Aktiven</b>	Anhang Positon	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		in CHF	in CHF
Flüssige Mittel	22	3'643'816	4'295'343
Forderungen aus Lieferung und Leistung	22	172'063	217'461
Übrige Forderungen	31	45'170	29'103
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>3'861'049</b>	<b>4'541'907</b>
Wertschriften	22	800'000	800'000
APK Arbeitgeberbeitragsreserve	81	1'163'189	1'027'910
Mobilier	33	7'577	24'623
Anlagen Einrichtungen	33	114'212	120'635
Informatik	33	2'776	706
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>2'087'754</b>	<b>1'973'874</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>5'948'803</b>	<b>6'515'781</b>
<b>Passiven</b>		<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		in CHF	in CHF
Kreditoren	34	70'547	123'057
Übrige Verbindlichkeiten	35	67'700	131'944
Passive Rechnungsabgrenzung	36	252'392	6'351
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>390'639</b>	<b>261'352</b>
Rückstellung Risikofälle	37	-	52'300
APK Arbeitgeberbeitragsreserve	81	1'163'189	1'027'910
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1'163'189</b>	<b>1'080'210</b>
<b>Total Fremdkaptial</b>		<b>1'553'828</b>	<b>1'341'562</b>
Rückstellungsfonds BKS (VJ: Zweckgebundene Fonds)	38	4'064'007	2'538'138
<b>Total zweckgebundenes Fondskapital</b>		<b>4'064'007</b>	<b>2'538'138</b>
Vereinskapital	39	68'900	62'000
Gebundenes Kapital	310	-	2'378'523
Freies Kapital	311	262'069	195'559
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>330'969</b>	<b>2'636'081</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>5'948'803</b>	<b>6'515'781</b>

# Erfolgsrechnung

Ertrag	Anhang Positon	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
		in CHF	in CHF
Globalbeitrag BKS	41	9'084'900	11'327'479
RAV-Beratungen	41	294'150	317'213
SemoProf	41	58'500	48'225
Übrige Erträge	41	815'973	813'156
Finanzertrag	41	11'695	10'158
Betriebsfremder Ertrag	41	45'075	80'061
<b>Total Ertrag</b>		<b>10'310'293</b>	<b>12'596'291</b>
<b>Aufwand</b>			
<b>Direkter Dienstleistungsaufwand</b>			
Personalaufwand	42/43	-8'372'662	-8'559'803
Aus- und Weiterbildung		-87'555	-108'656
Reise- und Repräsentationsspesen		-71'698	-70'652
Sachaufwand		-186'386	-501'424
Unterhaltskosten		-297'269	-587'762
Büro- und Verwaltung		-112'553	-22'083
Miet- und Kapitalzinsen		-738'023	-898'012
Abschreibungen		-22'856	-69'882
<b>Total direkter Dienstleistungsaufwand</b>		<b>-9'889'001</b>	<b>-10'818'275</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>			
Personalaufwand	42/43	-980'605	-1'015'096
Aus- und Weiterbildung		-9'728	-5'719
Reise- und Repräsentationsspesen		-26'058	-7'850
Sachaufwand		-93'313	-122'207
Unterhaltskosten		-33'030	-65'307
Büro- und Verwaltung		-49'694	-65'124
Miet- und Kapitalzinsen		-82'003	-99'779
Abschreibungen		-2'540	-7'765
<b>Total administrativer Aufwand</b>		<b>-1'276'969</b>	<b>-1'388'847</b>
<b>Total Aufwand</b>		<b>-11'165'970</b>	<b>-12'207'122</b>
Ausserordentlicher Erfolg	44	85'047	417'823
<b>Jahresergebnis vor Fondszuweisung</b>		<b>-770'630</b>	<b>806'993</b>
Veränderung Rückstellungsfonds BKS		-837'140	611'434
Veränderung erarbeitetes freies Kapital		66'510	195'559
<b>Jahresergebnis nach Zuweisung</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Geldflussrechnung

	01.01. - 31.12.2017	01.01. - 31.12.2016
	CHF	CHF
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	-770'630	806'993
Abschreibungen	25'395	77'647
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	45'398	38'714
Veränderung übrige Forderungen	-16'067	350
Veränderung Verbindlichkeiten	-116'754	-993'451
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	246'041	1'053
Veränderung Rückstellungen für Risikofälle	-52'300	-394'592
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-638'917</b>	<b>-463'287</b>
Investitionen in Sachanlagen	-3'996	-115'315
Investitionen in Finanzanlagen	0	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-3'996</b>	<b>-115'315</b>
Kumulierte Mitgliederbeiträge	6'900	7'350
Veränderung zweckgebundene Fonds *)	-15'514	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-8'614</b>	<b>7'350</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-651'527</b>	<b>-571'252</b>
	CHF	CHF
Anfangsbestand flüssige Mittel 1. Januar	4'295'343	4'866'595
Endbestand flüssige Mittel 31. Dezember	3'643'816	4'295'343
<b>Nachweis der Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-651'527</b>	<b>-571'252</b>

\*) Projektfonds

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Geschäftsjahr

<b>Fondskapital</b>	Anfangsbestand <b>01.01.2017</b> CHF	Zuweisungen CHF	Verwendung CHF	Endbestand <b>31.12.2017</b> CHF
Rückstellungsfonds BKS	0	4'901'146	-837'140	<b>4'064'007</b>
Infrastrukturfonds	1'568'978	0	-1'568'978	<b>0</b>
Projektfonds	969'160	0	-969'160	<b>0</b>
<b>Total Fondskapital</b>	<b>2'538'138</b>	<b>4'901'146</b>	<b>-3'375'278</b>	<b>4'064'007</b>

<b>Organisationskapital</b>	Anfangsbestand <b>01.01.2017</b> CHF	Zuweisungen CHF	Verwendung CHF	Endbestand <b>31.12.2017</b> CHF
Einbezahltes Vereinskaptal	62'000	6'900	0	<b>68'900</b>
gebundenes Kapital	0	0	0	<b>0</b>
Betriebskapital	2'378'522	0	-2'378'522	<b>0</b>
Jahresergebnis	0	-770'630	770'630	<b>0</b>
Erarbeitetes freies Betriebskapital	195'559	66'510	0	<b>262'069</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>2'636'081</b>	<b>-697'220</b>	<b>-1'607'892</b>	<b>330'969</b>

## Vorjahr

<b>Fondskapital</b>	Anfangsbestand <b>01.01.2016</b> CHF	Zuweisungen CHF	Verwendung CHF	Endbestand <b>31.12.2016</b> CHF
Infrastrukturfonds	1'568'978	0	0	<b>1'568'978</b>
Projektfonds	969'160	0	0	<b>969'160</b>
<b>Total Fondskapital</b>	<b>2'538'138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'538'138</b>

<b>Organisationskapital</b>	Anfangsbestand <b>01.01.2016</b> CHF	Zuweisungen CHF	Verwendung CHF	Endbestand <b>31.12.2016</b> CHF
Einbezahltes Vereinskaptal	54'650	7'350	0	<b>62'000</b>
Betriebskapital	1'767'088	611'434	0	<b>2'378'522</b>
Jahresergebnis	0	0	0	<b>0</b>
Erarbeitetes freies Betriebskapital	0	195'559	0	<b>195'559</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'821'738</b>	<b>814'343</b>	<b>0</b>	<b>2'636'081</b>

# ANHANG

## 1 Grundlagen und Organisation

### 11 Firma, Rechtsform, Sitz und Zweck

"ask! - Beratungsdienste für Ausbildung und Beruf" nachfolgend "ask!" genannt, ist ein Verein nach Art. 60ff ZGB, mit Sitz in Aarau. Der Verein ist im Handelsregister eingetragen.

Der Verein erbringt Dienstleistungen zu nachobligatorischer Bildung, Beruf und Arbeitsmarkt, die Organisation der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (BSLB) im Kanton Aargau gemäss Bundesgesetzgebung über die Berufsbildung, deren Umsetzung im kantonalen Recht und im Rahmen von Leistungsverträgen mit dem Departement Bildung, Kultur und Sport, die Organisation der Jugendpsychologischen Beratung an der Sekundarstufe II (JPD) und der Beratung von Lehrpersonen und Mitgliedern von Schulleitungen (LB) gemäss kantonalen Gesetzgebung und im Rahmen von Leistungsverträgen mit dem Departement Bildung, Kultur und Sport, die Organisation ergänzender Leistungen für individuelle und institutionelle Auftraggeber. Der Verein führt zu diesem Zweck regionale Beratungsstellen mit angegliederten Informationszentren.

### 12 Angaben der Urkunden und Reglemente

Statuten des Vereins ask! - Beratungsdienste für Ausbildung und Beruf	23.05.2017
Reglement Fonds- und Organisationskapital	22.11.2017
Anlagereglement	22.11.2017
Organisationsreglement	22.11.2017
Personalreglement	01.02.2016
Informatikreglement	01.10.2016
Rahmenvertrag BKS	01.01.2016 - 31.12.2019
Leistungsvertrag 2017 BKS, Globalbeitrag und Zusatzleistungen	01.01.2017 - 31.12.2017
Leistungsvertrag AWA, Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung für erwerbslose Personen (RAV)	01.01.2017 - 31.12.2017
Leistungsvereinbarung AWA, SEMOProf, Persönliches Coaching ask!	01.01.2017 - 31.12.2017
Vereinbarungen für konzeptionelle und redaktionelle Mitarbeit an Produkten des Schweizerischen Dienstleistungszentrums Berufsbildung, Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung (SDBB)	diverse
Leistungsvertrag Stiftung Nico und Ruth Kats, gemeinsam unterwegs	01.09.2013 - 31.12.2018
Leistungsauftrag Amt für Migration und Integration des Kantons Aargau, Fachberatung und Umsetzungsunterstützung für Migrantinnen und Migranten mit erweiterten Qualifikationen (FUM)	01.01.2017 - 31.12.2017
Dienstleistungsauftrag Eidgenössische Personalamt (EPA)	01.08.2015 - 31.12.2023
Diverse Leistungsverträge mit einem Jahresumsatz < 50'000.00	01.01.2017 - 31.12.2017



## 13 Führungsorgane

Vorstand	Funktion	Amtszeit <sup>2</sup>
Kathrin Scholl-Debrunner <sup>1</sup>	Präsidentin	2006 - 2021
Bruno Covelli <sup>1</sup>	Vize-Präsident	2006 - 2021
Herbert H. Scholl <sup>1</sup>	Vize-Präsident	2008 - 2021
Peter Fröhlich	Mitglied	2006 - 2021
Hansjörg Künzli	Mitglied	2006 - 2021
Jörg Pfister	Mitglied	2011 - 2021
Ruth Müri	Mitglied	2013 - 2021
Viviane Hösli	Mitglied	2015 - 2021
Daniel Franz	Mitglied	2017 - 2021
Eva-Maria Pichler <sup>3</sup>	Mitglied	2017 - 2021
Franz Widmer <sup>4</sup>	Mitglied	2013 - 2017
Sascha Fischer <sup>5</sup>	Mitglied	2013 - 2017
Lienhard Maeck <sup>4</sup>	Mitglied	2015 - 2017
Mirjam Devay	Beisitz mit beratender Stimme (Mitarbeitende)	
Barbara Fischer	Beisitz mit beratender Stimme (BKS)	

<sup>1</sup> Mitglieder des Vorstandsausschusses

<sup>2</sup> Gewählt von der Mitgliederversammlung für eine Amtsperiode von 4 Jahren.

<sup>3</sup> Designiertes Mitglied

<sup>4</sup> Rücktritt per Mitgliederversammlung 2017

<sup>5</sup> Rücktritt per 31.12.2017

### Geschäftsleitung

Sonja Brönnimann Zimmerli	Mitglied der Geschäftsleitung ab 23.05.2017 Vorsitzende der Geschäftsleitung ab 08.09.2017
Susanna Häberlin	Mitglied der Geschäftsleitung ab 23.05.2017
Daniel Zehnder	Mitglied der Geschäftsleitung ab 23.05.2017
Martin Ziltener	Mitglied der Geschäftsleitung ab 23.05.2017
Thomas Eichenberger	Geschäftsführer bis 08.09.2017
Martin Uebelhart	stv. Geschäftsführer bis 28.02.2017

## 14 Revisionsstelle, Aufsichtsbehörde

Revisionsstelle	Gruber Partner AG, Aarau	seit 2013
Aufsichtsbehörde	Kanton Aargau, Departement Bildung, Kultur und Sport (BKS)	

## 15 Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl Vollzeitstellen lag im Jahr 2017 durchschnittlich bei über 50, jedoch unter 250.

## 2 Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit

### 21 Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 21

Diese Jahresrechnung entspricht den Fachempfehlungen von Swiss GAAP FER (Kern-FER) insbesondere unter Berücksichtigung von Swiss GAAP FER 21 (Rechnungslegung für gemeinnützige, soziale Non-Profit-Organisationen).

Der direkte Dienstleistungsaufwand beträgt 89% (VJ 89%), der administrative Aufwand liegt bei 11% (VJ 11%) des Totalaufwandes.

## 22 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften gemäss OR sowie Swiss GAAP FER und zeigen ein dem tatsächlichen Verhältnis entsprechendes Bild der Jahresrechnung (true and fair view Prinzip). Verbucht sind aktuelle bzw. tatsächliche Werte per Bilanzstichtag:

- Flüssige Mittel, Forderungen, Verbindlichkeiten: Nominalwerte. Es ist keine Wertberichtigung notwendig.
- Wertschriften: Einstands- resp. Nominalwerte. Es handelt sich um Kassenobligationen erstklassiger Schweizer Schuldner. Die Laufzeiten der Anlagen sind gestaffelt und bewegen sich zwischen 2 und 5 Jahren.
- Sachanlagen: Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen (vgl. Punkt 33).

## 3 Angaben zur Bilanz

### 33 Sachanlagen

Die Sachanlagen sind zum Anschaffungswert abzüglich den aktuellen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen nach der linearen Methode. Die Aktivierungslimite von Investitionen beträgt CHF 3'000.--  
Ab 1.1.2014 ist aufgrund des Vorstandsbeschlusses vom 21.11.2013 die Abschreibungspraxis angepasst worden. Aktivierungslimite und Abschreibungsdauer entsprechen den interkantonalen Vereinbarungen für soziale Einrichtungen (IVSE-Richtlinien). Eine Neubewertung der bestehenden Sachanlagen ist aufgrund dieser Praxisänderung nicht vorgenommen worden.

	Mobilier	Maschinen / Geräte	fixe Einrichtungen	Informatik	TOTAL
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Nettobuchwerte 01.01.2017</b>	<b>24'623.00</b>	<b>0.00</b>	<b>120'635.00</b>	<b>706.00</b>	<b>145'964.00</b>
Anschaffungswert 01.01.2017	122'522.80	6'619.95	161'388.50	302'375.60	592'906.85
+ Zugänge	0.00	0.00	0.00	3'996.00	3'996.00
- Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Anschaffungswert 31.12.2017</b>	<b>122'522.80</b>	<b>6'619.95</b>	<b>161'388.50</b>	<b>306'371.60</b>	<b>596'902.85</b>
<b>Abschreibungen</b>					
Stand 01.01.2017	-97'899.80	-6'619.95	-40'753.50	-301'669.60	-446'942.85
Abschreibungen 2017	-17'046.00	0.00	-6'423.00	-1'926.00	-25'395.00
<b>Kumulierte Abschr. 31.12.2017</b>	<b>-114'945.80</b>	<b>-6'619.95</b>	<b>-47'176.50</b>	<b>-303'595.60</b>	<b>-472'337.85</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2017</b>	<b>7'577.00</b>	<b>0.00</b>	<b>114'212.00</b>	<b>2'776.00</b>	<b>124'565.00</b>
<b>Vorjahr</b>					
<b>Nettobuchwerte 01.01.2016</b>	<b>49'339.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8'214.00</b>	<b>50'743.00</b>	<b>108'296.00</b>
Anschaffungswert 01.01.2016	122'522.80	6'619.95	46'074.00	302'375.60	477'592.35
+ Zugänge	0.00	0.00	115'314.50	0.00	115'314.50
- Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Anschaffungswert 31.12.2016</b>	<b>122'522.80</b>	<b>6'619.95</b>	<b>161'388.50</b>	<b>302'375.60</b>	<b>592'906.85</b>
<b>Abschreibungen</b>					
Stand 01.01.2016	-73'183.80	-6'619.95	-37'860.00	-251'632.60	-369'296.35
Abschreibungen 2016	-24'716.00	0.00	-2'893.50	-50'037.00	-77'646.50
<b>Kumulierte Abschr. 31.12.2016</b>	<b>-97'899.80</b>	<b>-6'619.95</b>	<b>-40'753.50</b>	<b>-301'669.60</b>	<b>-446'942.85</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2016</b>	<b>24'623.00</b>	<b>0.00</b>	<b>120'635.00</b>	<b>706.00</b>	<b>145'964.00</b>
<b>Nutzungsdauer der Anlagen</b>	<b>5 Jahre</b>	<b>5 Jahre</b>	<b>25 Jahre</b>	<b>3 Jahre</b>	
<b>Abschreibungssatz</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>4%</b>	<b>33 1/3 %</b>	

### 34 Kreditoren

Die Kreditoren sind zum Nominalwert bilanziert. Alle Rechnungen sind zwischenzeitlich bezahlt.

<b>35</b>	<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		CHF	CHF
	Abgrenzungen von Gleitzeitguthaben	67'700.00	115'000.00
	Vorauszahlungen von Kunden	-	8'000.00
	Kapitalsteuern	-	8'944.20
	<b>Total</b>	<b>67'700.00</b>	<b>131'944.20</b>

<b>36</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		CHF	CHF
	Spesen und diverse Personalauslagen Dezember	3'185.05	1'351.00
	Personalkosten	237'141.00	
	Honorar Revisionsstelle 2016	6'000.00	5'000.00
	Umsatzrückerstattung und Mieterträge Januar	6'066.25	
	<b>Total</b>	<b>252'392.30</b>	<b>6'351.00</b>

<b>37</b>	<b>Rückstellungen für Risikofälle</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		CHF	CHF
	pendente Rechtsfälle	-	52'300.00
	Mehrwertsteuer	-	-
	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>52'300.00</b>

Die pendenten Rechtsfälle beziehen sich auf latente Forderungen aus dem Jahr 2011 und sind im 2017 verjährt. Zur Zeit liege keine neuen Ansprüche vor.

<b>38</b>	<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		CHF	CHF
	<b>Infrastrukturfonds:</b> Fonds zur Finanzierung von Neuinvestitionen	-	1'568'978.01
	<b>Projektfonds:</b> Fonds zur Finanzierung von Grossprojekten	-	969'159.59
	<b>Rückstellungsfonds BKS:</b>	4'064'006.54	-
	<b>Total</b>	<b>4'064'006.54</b>	<b>2'538'137.60</b>

Aufgrund der VO über die Schuldienste Art. 15 wurden die Reglemente Fonds- und Organisationskapital in einem Dokument zusammengefasst und auf die Verordnung abgestimmt. Somit werden die Positionen Infrastruktur-, Projektfonds und Betriebskapital (310) im Rücklagefonds BKS zusammengefasst. Im Geschäftsjahr wurden zudem CHF 15'513.90 aus dem Projektfonds für die Überarbeitung der Website verwendet.

<b>39</b>	<b>Vereinskapital</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		CHF	CHF
	Vereinskapital	68'900.00	62'000.00
	<b>Total</b>	<b>68'900.00</b>	<b>62'000.00</b>

Das Vereinskapital erhöhte sich in 2017 durch die Einzahlung der Mitgliederbeiträge im Betrag von CHF 6'900.-

<b>310</b>	<b>Betriebskapital</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		CHF	CHF
	Betriebskapital	-	2'378'522.53
	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>2'378'522.53</b>

Das Betriebskapital wird zu Gunsten Rückstellungsfonds BKS (gem. VO über die Schuldienste, Art. 15) aufgelöst.

### 311 erarbeitetes freies Kapital

	31.12.2017	31.12.2016
	CHF	CHF
erarbeitetes freies Kapital	262'068.54	195'558.88
<b>Total</b>	<b>262'068.54</b>	<b>195'558.88</b>

Das erarbeitete freie Kapital wird für Auftragsschwankungen bei den "Aufträgen Übriger" und für Akquisitions- und Weiterentwicklungsaufwände eingesetzt.

## 4 Angaben zur Betriebsrechnung

### 41 Erträge

	31.12.2017	31.12.2016
	CHF	CHF
Globalbeitrag BKS	9'084'900.00	11'327'479.00
RAV-Bertung / SemoProf	352'650.00	365'437.50
Übrige Erträge	815'972.79	813'156.00
Finanzertrag	11'695.48	10'158.10
Mieteinnahmen	45'075.05	80'060.58
<b>Total</b>	<b>10'310'293.32</b>	<b>12'596'291.18</b>

Im Vergleich zum Vorjahr wurde der Globalbeitrag BKS um CHF 2'242'579 (-19.8%; CHF 1'000'000 als einmalige Rückzahlung) reduziert.

Die übrigen kantonalen Erträge (RAV/SemoProf) bewegen sich mit einem Minus von CHF 12'787 knapp unter dem Vorjahr (-3.5%)

Im Vorjahr wurden im betriebsfremden Ertrag folgende Positionen verbucht, Verkauf von Drucksachen, Raumvermietungen, Mahngebühren. Zur klaren Abgrenzung wird diese Position nur noch für die effektiv betriebsfremden Mieterträge verwendet, die restlichen Positionen sind unter den übrigen Erträgen verbucht.

### 42 Entschädigungen der obersten Leitungsorgane sowie der Kaderlöhne

	31.12.2017	31.12.2016
	CHF	CHF
- Präsidentin	19'000.00	19'000.00
- Mitglieder des Vorstandsausschusses	10'000.00	10'000.00
- Mitglieder des Vorstands <sup>1</sup>	3'000.00	3'450.00
- Entschädigung der Geschäftsleitungsmitglieder <sup>2</sup>	748'436.05	337'133.50
<b>Total</b>	<b>780'436.05</b>	<b>369'583.50</b>

<sup>1</sup>Entschädigungen Vorstand:

Pauschal pro Sitzung CHF 60.-

Pauschal pro ganztägige Sitzung CHF 120.-

Spesepauschale (Fahrt, Verpflegung) CHF 30.-

<sup>2</sup>Im VJ bezieht sich die Entschädigung auf 2 vollamtlich tätige Geschäftsleitungsmitgliedern. Durch die Anpassung der Organisationsstruktur sind aktuell 4 Abteilungsleitende gleichzeitig Mitglied der Geschäftsleitung (inkl. GF 12 Monate und GF-StV.2 Monate, alte Organisationsstruktur)

### 43 Löhne und Gehälter

Der Personalbestand per 31.12.2017 beträgt 95 Mitarbeitende (Vj: 93) mit insgesamt rund 72 Vollzeitpensen (Vj: 69). Darin eingeschlossen sind 2 Lernende Kaufmann/Kauffrau und 2 Praktikanten für den Lehrgang BSLB an der FHNW. Neben dem Lohnaufwand sind im Personalaufwand auch die Sozialversicherungsbeiträge enthalten. Die Entschädigungen des Personals erfolgen gemäss Personalreglement.

Die Aufgliederung zwischen direktem und administrativem Aufwand erfolgt anhand von entsprechenden Bemessungsgrundlagen (z.B. Stellenprofile beim Lohnaufwand) und folgt der Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands gemäss Richtlinien der Stiftung ZEWO. In wenigen Fällen wurden Schätzungen vorgenommen.

#### 44 Ausserordentlicher Erfolg

Der ausserordentliche Erfolg von CHF 85'047 setzt sich insbesondere aus folgenden Positionen zusammen: Auflösung Rückstellungen für Rechtsfälle, Rückerstattung von Weiterbildungskosten, CO2-Abgaben sowie Verwaltungskosten der sva.

#### 5 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Unter diesem Titel sind keine Feststellungen zu rapportieren.

#### 6 Transaktionen mit nahestehenden Personen und Ausserbilanzgeschäfte

Unter diesem Titel sind keine Feststellungen zu rapportieren.

#### 7 Weitere gesetzliche Angaben

		<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
		CHF	CHF
Sach-, Mehrkosten- und EDV-Versicherung	Mobilien Vers.	2'600'000.00	2'600'000.00

#### 8 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen:

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	CHF	CHF
APK (negativer Betrag z.G. ask!)	-	-
Ausgleichskasse SVA	Guthaben	Guthaben

Sämtliche Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen sind vollständig getilgt.

#### 81 Arbeitgeberbeitragsreserve (AGBR)

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
	CHF	CHF
Saldo ordentliche Arbeitgeberbeitragsreserve APK	1'163'189.30	1'027'910.20
Ergebnis aus AGBR	10'279.10	3'394.80

Die AGBR wurde aus Mitteln der Übergangsregelung der Besitzstandswahrung und vorgezogenen Einsparungen bei den Personalkosten geüffnet. Die AGBR wird zum Ausgleich von Spar- und Sanierungsmassnahmen, gemäss den gesetzlichen Vorgaben und dem entsprechenden Reglement der APK verwendet. Per Ende 2016 besteht, ohne Berücksichtigung der AGBR mit Verwendungsverzicht, eine Unterdeckung, darum wird die volle Reserve in den langfristigen Verbindlichkeiten passiviert.

#### 9 Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Vorstand hat zusammen mit der Geschäftsleitung eine organisationsspezifische Risikobeurteilung vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen definiert, um zu gewährleisten, dass mögliche Risiken, die das Fortbestehen von ask! gefährden könnten, frühzeitig erkannt werden und das Risiko einer wesentlichen Fehlansage in der Jahresrechnung als klein einzustufen ist.